

Кейс №3

«Развитие профессиональных компетенций административной команды образовательной организации»

Ситуация:

В образовательную организацию обратились мама с заявлением принять ребенка с ОВЗ в первый класс с 1 сентября по очной форме обучения.

При представлении документов, подтверждающих статус ОВЗ выяснилось, что у ребенка расстройство аутистического спектра с интеллектуальными нарушениями.

Заместитель директора, курирующий образовательную деятельность, подготовила родителям отказ в приеме в образовательную организацию с формулировкой «отсутствуют кадровые и материально-технические условия» и посоветовала обратиться в специализированное образовательное учреждение или оформить документ, подтверждающий возможность получения образования на дому.

Мама лично обратилась к директору за разъяснениями по поводу отказа и требованием зачислить ребенка.

Проблематика кейса:

1. В образовательной организации отсутствуют педагоги, специализирующиеся на коррекционной педагогике.

2. Не разработаны и не реализуются образовательные программы для детей с подобными нарушениями.

3. Наполняемость классов в образовательной организации более 32 человек.

4. Мама воспитывает ребенка одна и не имеет возможности ежедневно сопровождать ребенка в специализированную образовательную организацию, а также не видит оснований для индивидуального обучения на дому.

5. Мама не считает верным поставленный диагноз ребенку и требует, чтобы его зачислили в общеобразовательный класс с целью эффективной социализации и обучения.

Задание и вопросы для обсуждения кейса:

1. Предложите директору образовательной организации комплекс управленческих решений, которые позволят повысить управленческие компетенции заместителей директора, курирующих образовательную деятельность, в том числе правовые основы образовательной деятельности, обеспечить кадровые ресурсы (обучение педагогов, подбор профильных специалистов).

2. Составьте перечень ресурсов, необходимых для решения данной проблемной ситуации (нормативные документы (программы, локальные акты), кадровые ресурсы, материально-технические).

3. Сформулируйте порядок действий для разрешения сложившейся ситуации в кратчайшие сроки.